

新しい時代を切り拓く、未来の経営者、集まれ!!

# やまなし経営後継者塾

後継者や承継後間もない経営者に対して、企業経営や経営者マインド等について体系的に学ぶ機会と、後継者同士が共に学習し交流する機会を提供します。



## 開催の概要と申込方法

日時 2024年8月20日(火)~12月3日(火) 16時~19時 全8回

会場 4U(フォー・ユー) ※甲府駅徒歩5分 <https://goodway.co.jp/fip/htdocs/4u/>

対象 山梨県内に本社を有する中小企業の後継者及び事業承継後5年程度以内の経営者  
※原則全8回参加できること

定員 15名程度

受講料 無料

申込 下記HP、又はQRからお申し込みください。  
[https://www.jigyousyoukei.co.jp/Yamanashi\\_koukeisya\\_school/](https://www.jigyousyoukei.co.jp/Yamanashi_koukeisya_school/)



事業承継センター株式会社  
お問合せ先 TEL:03-5408-5506

## 経営後継者塾で得られる4つのこと

※カリキュラムの詳細は裏面をご参照ください

### 経営知識の獲得

事業承継は、数十年に一度の経営革新のチャンスです。守るべき「不易」と変えるべき「流行」をじっくり考えます。

### 自社組織への理解

経営のセオリーを学び、仲間や講師との対話を通して自社のことを深く考察します。

### 仲間との交流

グループディスカッションを通して互いの良いところを吸収し合う関係を作ります。後継者同士のネットワークが形成されます。

### 未来への展望

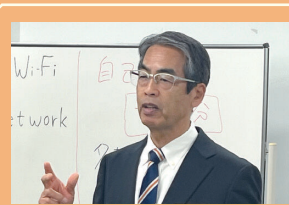
最終回では、課題の克服や未来実現に向けた行動計画を具体的に示す「会社の未来を描くシート」を作成します。



### 塾長:石井照之

事業承継センター株式会社 取締役  
事業承継士・中小企業診断士

2001年に中小企業診断士となり、以降23年間にわたり中小企業支援に従事。講師経験多数。皆様を**一気通貫でサポート**します!



### 講師:内藤博

一般社団法人事業承継協会 代表理事  
事業承継士・中小企業診断士

事業承継支援のパイオニア。自身が立ち上げた会社を後継者に承継した経験を生かした譲る側と受ける側の双方の気持ちをケアした支援で支持を受ける。

# 経営後継者塾 開催期間：令和6年8月～令和6年12月（全8回）

回	カリキュラム	目的
第1回 2024年8月20日 (16～19時)	<b>「事業承継概論」&amp;「経営理念」</b> を考える 大切にしてきたものを知り、大切にしていけるものをつくる	(1) 事業承継とは何か。事業承継は数十年に一度の変革のチャンス！課題を乗り越え、新しい局面を切り拓くために必要なこと (2) 理念のある会社の強さを知る (3) 理念と社員の関係性を理解する
第2回 2024年9月3日 (16～19時)	<b>「経営戦略」</b> を考える 積み重ねた強みを磨き、新たな市場をつくりあげる	(1) 経営環境を把握する大切さを知る (2) 環境を俯瞰し問題の真因を見つけることを理解する (3) 方向性を導き出す思考力を養う
第3回 2024年9月17日 (16～19時)	<b>「マーケティング」と「ビジネスモデル」</b> を考える 儲ける仕組みを知り、儲けていく仕掛けをつくる	(1) マーケティング概論（売れる仕組みを作る） (2) 差別化の要因を知る (3) ビジネスモデルの改善点の導き出し方を知る
第4回 2024年10月1日 (16～19時)	<b>「経営組織」</b> を考える 役割と責任、権限の委譲による自律的な組織を作る  (特別講義) 後継者の心得①	(1) 組織の一体感の作り方を学ぶ (2) 役割分担、権限移譲と貢献意欲の関係性を学ぶ (3) 上下、左右からのコミュニケーションの作り方を学ぶ  親父（先代経営者）の本当の気持ちはこうだ！ ～能ある鷹は爪を隠せ！したたかに、かつ誠実に、賢く確実に事業を承継する方法とは～
第5回 2024年10月15日 (16～19時)	<b>「人的資源管理」</b> を考える 統制のとれた組織と社員の働きやすさを共存させる  (特別講義) 後継者の心得②	(1) 人的資源管理の基本を学ぶ (2) 人材を資源と捉えて、戦略的に活用する方法を学ぶ (3) 組織を活性化する労務管理を知る  「正しさ」と「適切さ」は違う！ ～後継者としての思考法を学び、自信をつける～
第6回 2024年10月29日 (16～19時)	<b>「税務会計と管理会計」</b> を考える 決算書から会社の今をつかみ、これからの思考する	(1) PDCAにおける決算書の位置づけを学ぶ (2) 会社の歩み、直近の稼ぐ力と決算書との関係を学ぶ (3) 資金繰りの重要性を学ぶ
第7回 2024年11月12日 (16～19時)	<b>「利益管理と経営指標」</b> を考える 利益の源泉を数値としてとらえ、成長の芽をつくりあげる	(1) 決算書から会社の現在を知る (2) 決算書を未来の意思決定に役立てる (3) 数値データを有効活用する
第8回 2024年12月3日 (16～19時)	<b>「経営法務」&amp;「決意表明」</b> 社長の思いを受け取り、断を下せる経営者に成長する  (特別講義) 後継者の心得③	(1) 決意表明の発表 （自社の課題克服と目指すべき姿、その実現方法について） (2) 会社法の基本を学ぶ  経営権と所有権の違いを知る ～会社株式を受け継ぐことの意味とその方法～

## 会場

4U(フォー・ユー)

〒400-0031

山梨県甲府市丸の内2丁目29-6

甲府日興ビル4F 県庁防災新館向かい側



※受講料は発行いたしません。当日、会場へ直接お越しください。

お申込はこちら

下記HPまたはQRよりお申込みください。

[https://www.jigyousyoukei.co.jp/yamanashi\\_koukeisyaschool/](https://www.jigyousyoukei.co.jp/yamanashi_koukeisyaschool/)

（お問い合わせ先）事業承継センター（株）

TEL：03-5408-5506 受付時間：平日9：00～18：00



※申込時にご記入いただきました情報は、事業承継支援事業の各種案内を送付するために使用しそれ以外には使用しません。